

 Avianca



Bogota, Noviembre 17, 2009

Resultados Q3 2009

Agenda

- 1. Eventos Relevantes**
- 2. Resultados Individuales Septiembre 2009**
- 3. Resultados Consolidados Septiembre 2009**

 Avianca



1. Eventos Relevantes

Eventos Recientes

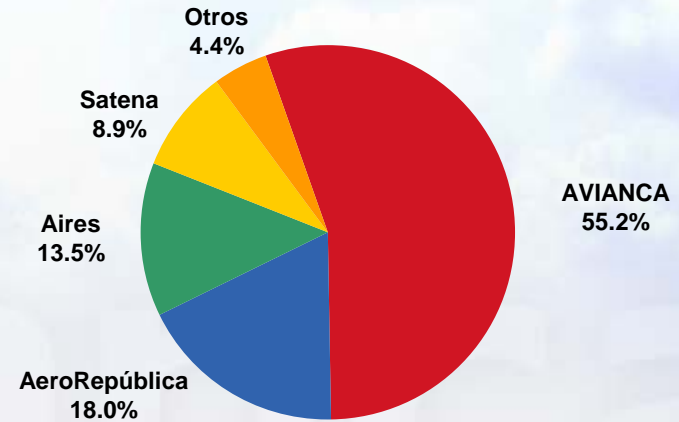
- ✓ A pesar de la situación económica mundial y el pobre desempeño de la industria en general, en lo corrido del año (Septiembre 30 de 2009), Avianca logró:
 - ✓ Mantener el nivel de pasajeros totales transportados en 7.1 millones (incremento de 0.33% frente al mismo período del año pasado)
 - ✓ Mantener el nivel de ocupación (load factor) en 74.5% comparado con un 76.7% a 2008, mientras la capacidad (ASKs) aumento en 9.9%
 - ✓ Generó un **EBITDA consolidado** de Col\$ 233,817 millones ⁽¹⁾ (incremento de 15.8% comparado con el mismo período de 2008)
 - ✓ Generó un **EBITDAR consolidado** de US\$ 465,454 millones ⁽¹⁾ (incremento de 50.3% comparado con el mismo período de 2008)
 - ✓ El saldo de caja de la Compañía excluyendo bonos pasó de Col\$297,941 millones a diciembre de 2008 a Col\$350,789 millones
- ✓ Durante el 2009 se incorporaron las siguientes aeronaves:
 - ✓ 1 A330-200 en abril financiado a través de ECAs
 - ✓ 1 A330-200 en mayo a través de S&LB (Sale and lease-back) con Aircastle
 - ✓ 2 A320 en julio a través de S&LB (Sale and lease-back) con MCAP (subsidiaria de Mitsubishi Corp.)
 - ✓ 7 A320 financiados a través de ECAs
- ✓ Un total de 19 aeronaves han sido incorporadas a la fecha
- ✓ Los accionistas de Avianca y Taca firmaron un Acuerdo de Integración el 7 de octubre de 2009

Nota: (1) Estados Financieros consolidados sin auditar, sujeto a cambio

Avianca ha mantenido su liderazgo en el mercado doméstico

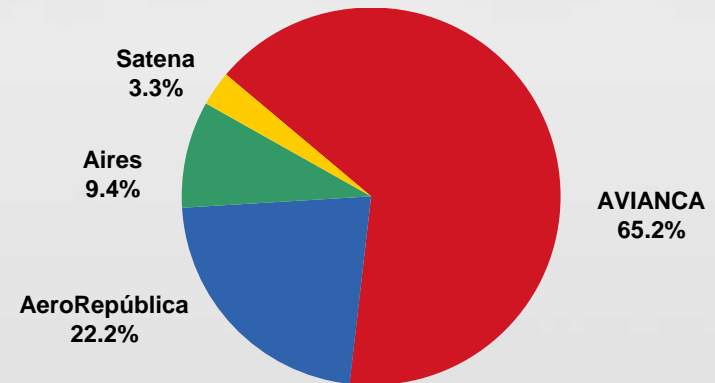
- ✓ El mercado doméstico (número de pasajeros) creció 7.6%, mientras que el crecimiento de sillas disponibles fue de 7.5%, en lo corrido del año, impulsado principalmente por nuevos viajeros atraídos por tarifas bajas
- ✓ La red doméstica de Avianca incrementó los pasajeros totales transportados en 0.6%, mientras que las sillas ofrecidas aumentaron un 0.9%
- ✓ Al no haber crecido al ritmo del mercado, Avianca redujo su participación de mercado doméstico total en 4 puntos porcentuales y en 6.5 puntos porcentuales en las 10 principales rutas nacionales comparado con los datos de marzo de 2009, pero conservó su presencia en el segmento corporativo con tarifas promedio superiores a las del mercado

Participación Mercado Doméstico (Septiembre 2009)



Fuente: Aerocivil

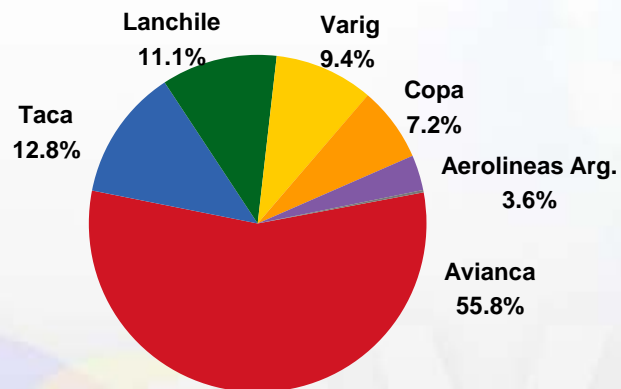
Rutas Top 10 Mercado Doméstico (Septiembre 2009)



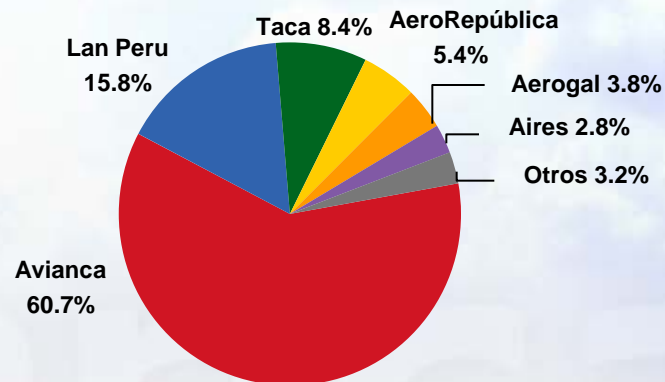
Fuente: Aerocivil

Así como en el internacional

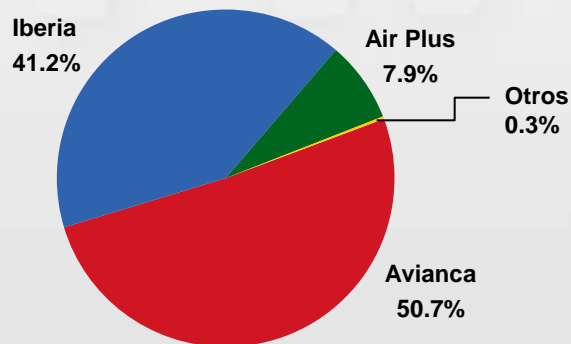
Colombia – Sur America (Septiembre 2009)



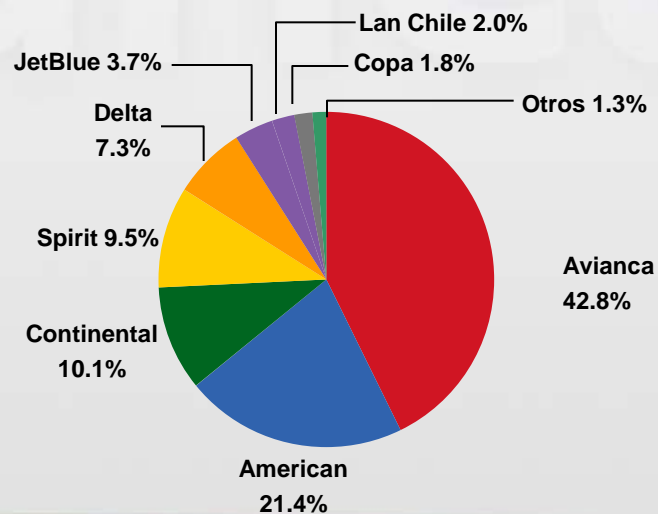
Colombia – Pacto Andino (Septiembre 2009)



Colombia – España (Septiembre 2009)



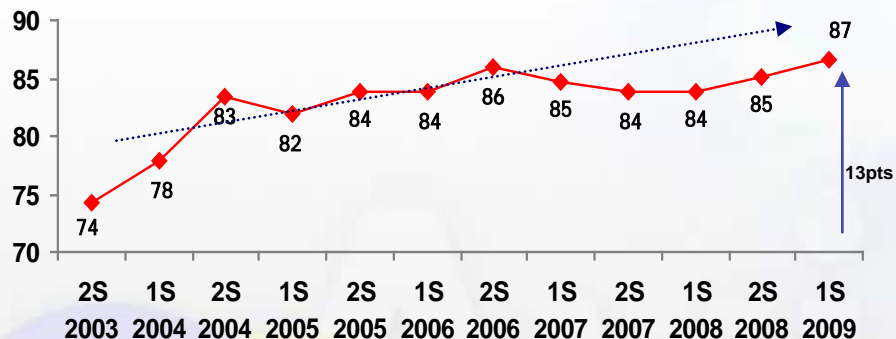
Colombia – Estados Unidos (Septiembre 2009)



Fuente: Aerocivil

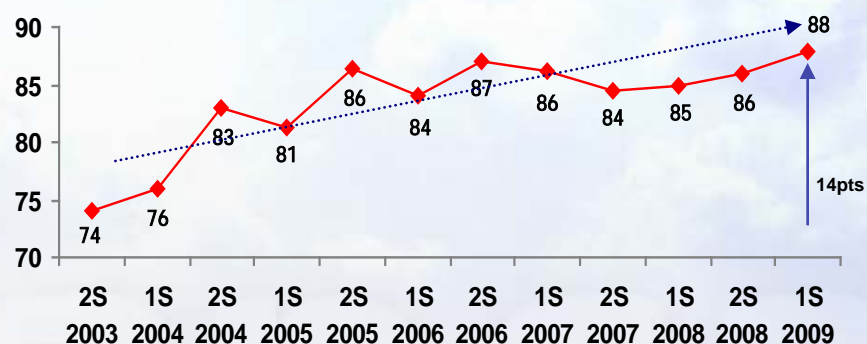
Apoyados en nuestro enfoque hacia la satisfacción de nuestros clientes

Satisfacción Clientes Domésticos (%)



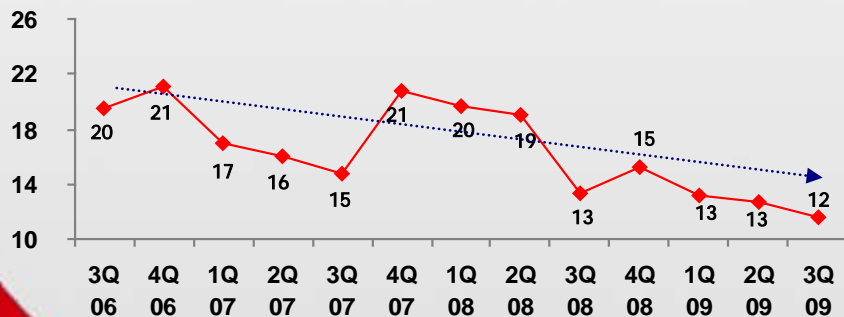
Fuente: Avianca, medición tercero (Índices)

Satisfacción Clientes Internacionales (%)

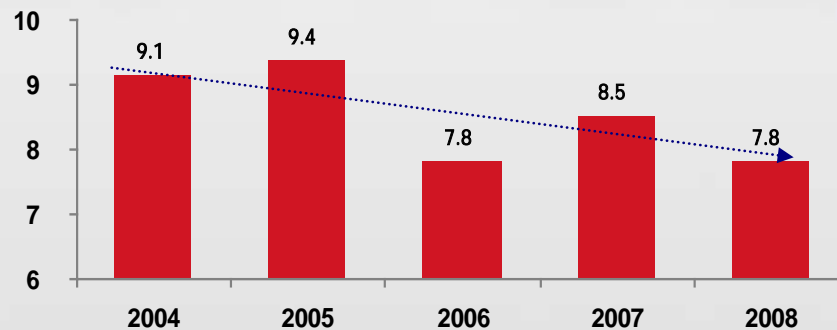


Fuente: Avianca, medición tercero (Índices)

Quejas/10,000 Clientes



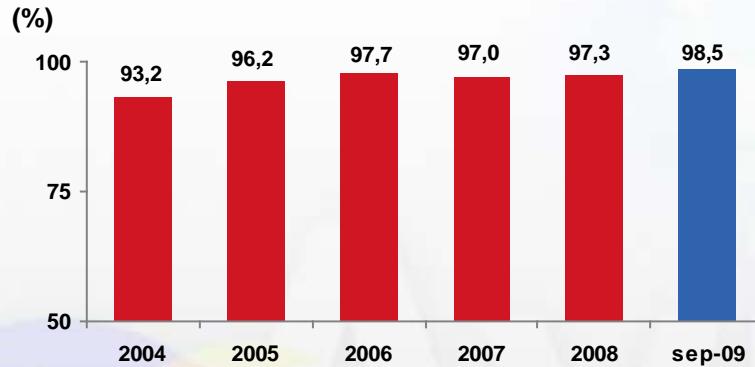
Incidentes de Equipajes ⁽¹⁾/1,000 Piezas



Nota: (1) Pérdida, retraso en entrega, daños

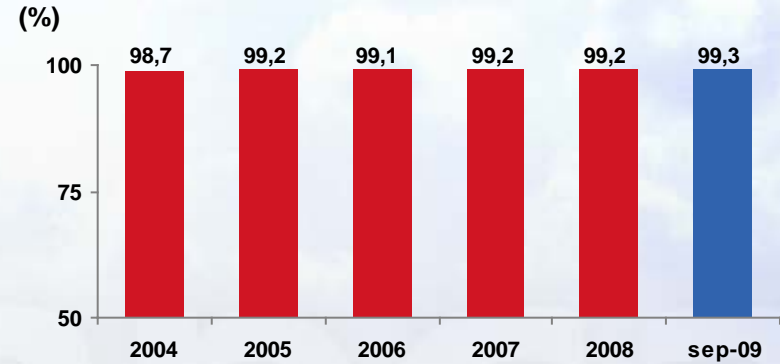
Nuestro desempeño operacional confirma el compromiso con nuestros clientes

Completion Rate



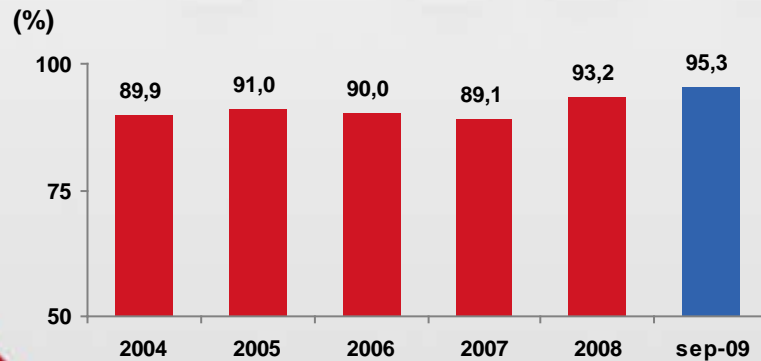
Fuente: AVIANCA

Confiabilidad Técnica



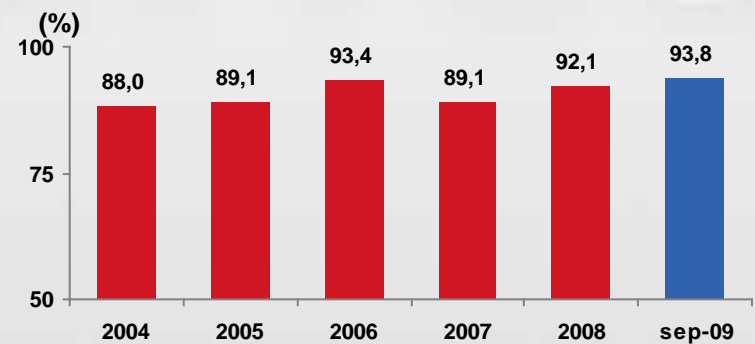
Fuente: AVIANCA

Cumplimiento Doméstico (15" saliendo)



Fuente: Aerocivil

Cumplimiento Internacional (15" saliendo)



Fuente: Aerocivil

 Avianca



2. Resultados Individuales a Septiembre 2009

Resultados Financieros Individuales

CONCEPTO (millones de COL\$)	30 de septiembre de 2009	30 de septiembre de 2008	VAR %
INGRESOS OPERACIONALES	2.070.235	2.068.014	0,11%
Pasajes	1.813.740	1.784.695	1,63%
Servicio carga y correo	120.335	162.012	-25,72%
Actividades conexas	136.160	121.307	12,24%
COSTOS DE OPERACIÓN	1.913.661	1.922.023	-0,44%
Combustibles	377.862	635.076	-40,50%
Mantenimiento equipo de vuelo y aeronáutico	182.015	144.734	25,76%
Salarios prestaciones sociales y otros	193.313	165.296	16,95%
Arrendamiento equipo aereo y otros	230.361	122.929	87,39%
Seguros	14.221	10.072	41,19%
Facilidades aeroportuarias y otros	192.658	157.524	22,30%
Servicios a pasajeros	56.991	49.752	14,55%
Honorarios, servicios generales y diversos	177.058	170.528	3,83%
Ventas	346.709	341.503	1,52%
Administración	112.697	97.474	15,62%
Depreciaciones y amortizaciones y provisiones	29.776	27.135	9,73%
UTILIDAD OPERACIONAL	156.574	145.991	7,25%
INGRESOS NO OPERACIONALES	93.444	169.744	-44,95%
Método de participación - Neto	-	70.537	-100,00%
Utilidad en venta de activos, recuperaciones y otros - Neto	78.465	34.574	126,95%
Financieros	14.979	31.673	-52,71%
Financieros - Diferencia en cambio - Neto	-	32.960	-100,00%
GASTOS NO OPERACIONALES	282.622	112.086	152,15%
Financieros - Intereses y comisiones	69.278	45.467	52,37%
Diferencia en cambio - Neto	157.770	-	-
Método de participación - Neto	11.149	-	-
Otros	44.425	66.619	-33,31%
PENSIONES DE JUBILACIÓN	34.249	40.991	-16,45%
UTILIDAD ANTES DE RENTA	(66.853)	162.658	-141,10%
PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA	16.433	24.673	-33,40%
UTILIDAD NETA DEL PERIODO / AÑO	(83.286)	137.985	-160,36%
EBITDA	152.101	132.135	15,11%
EBITDAR	382.462	255.064	49,95%

Información transmitida a la Superintendencia Financiera el 31 de Octubre del 2009

Sep 2008 Col\$ 1,859.11

Sep 2009 Col\$ 2,219.08

Efecto Cambiario

POSICIÓN MONETARIA

(Cifras en Miles de Dolares)	A Septiembre de 2009
Posición activa	572,880
Certificados en USD	201,630
Anticipos para compra de aviones	155,644
Depositos para mantenimiento de aeronaves	80,246
Otros	135,360
Posición pasiva	(29,485)
Posición Neta	543,395
Tasa de Cambio Diciembre 2008	2,243.59
Tasa de Cambio Septiembre 2009	1,922.00
Reevaluación	16.73%

EFECTO EN ESTADO DE RESULTADOS (Cifras en Millones de Pesos)

A Septiembre de 2009

Gasto por diferencia de cambio causada (No efectivo en caja)	140,401
Gasto por diferencia en cambio realizada	17,369
Gasto en PyG	157,770

 Avianca



3. Resultados Consolidados a Septiembre 2009

Estadísticas Operacionales Consolidadas a Septiembre

Estadísticas Operacionales - Actividad de Pasajeros			
	Acum Sept 08	Acum Sept 09	Acum Sept 09 vs. Acum Sept 08
Pasajeros Totales (Regular)	7,103,973	7,127,395	0.33%
Tarifa Media (en US\$)**	159.4	129.4	-18.82%
Tarifa Media (en COP\$)**	296,342	287,150	-3.10%
Yield (en US\$ Centavos)**	13.40	10.10	-24.63%
Ciclos	83,181	85,464	2.74%
Horas Vuelo	105,707	109,843	3.91%
Horas Bloque	133,687	139,197	4.12%
Horas Vuelo / Ciclo	1.27	1.29	1.14%
Sillas Disponibles (Regular)	9,406,258	9,554,753	1.58%
Seat Factor	75.52%	74.60%	-0,93 pts
ASKs (Regular) (Miles)	10,473,761	11,512,409	9.92%
RPKs (Regular) (Miles)	8,034,129	8,580,533	6.80%
Load Factor Operación Regular	76.71%	74.53%	-2,17 pts
Consumo de Combustible (Miles de Galones)	112,577	115,679	2.76%
Precio Promedio Combustible (en US\$ por Galón)*	3.59	1.77	-50.61%
Tasa de Cambio Promedio (en US\$/COP)	1,859.11	2,219.08	19.36%
Cantidad de Aeronáves	54	61	13.43%

Estadísticas Operacionales - Operaciones de Carga			
ATKs (Regular) (Miles)	377,646	353,361	-6.43%
RTKs (Regular) (Miles)	327,339	276,474	-15.54%
Load Factor Operaciones de Carga (Regular)	86.68%	78.24%	-8,44 pts

Fuente: Avianca

Resultados Financieros Consolidados - PYG

CONCEPTO (millones de COL\$)	30 de septiembre de 2009	30 de septiembre de 2008	VAR %
INGRESOS OPERACIONALES	2.580.716	2.366.053	9,07%
Pasajes	2.127.498	2.139.185	-0,55%
Servicio carga y correo	396.279	172.778	129,36%
Actividades conexas	56.939	54.090	5,27%
COSTOS DE OPERACIÓN	2.393.593	2.170.644	10,27%
Combustibles	516.054	749.484	-31,15%
Mantenimiento equipo de vuelo y aeroportuario	243.437	168.705	44,30%
Salarios prestaciones sociales y otros	260.978	195.930	33,20%
Arrendamiento de equipo y otros	231.637	107.712	115,05%
Seguros	19.108	12.712	50,31%
Facilidades aeroportuarias y otros	251.061	175.975	42,67%
Servicios a pasajeros	59.961	52.776	13,61%
Honorarios, servicios generales y diversos	197.895	175.027	13,07%
Ventas	386.878	369.602	4,67%
Administración	134.986	106.223	27,08%
Depreciaciones, amortizaciones y provisiones	91.598	56.498	62,13%
UTILIDAD OPERACIONAL	187.123	195.409	-4,24%
INGRESOS NO OPERACIONALES	100.661	164.841	-38,93%
Utilidad en venta de activos, recuperaciones y otros	79.670	44.164	80,40%
Financieros - intereses y otros	20.991	63.107	-66,74%
Financieros - diferencia en cambio - neto	0	57.570	-
GASTOS NO OPERACIONALES	299.563	131.454	127,88%
Financieros -intereses y comisiones	90.506	64.340	40,67%
Financieros - diferencia en cambio - neto	161.881	0	-
Otros	47.176	67.114	-29,71%
PENSIONES DE JUBILACION	44.904	49.964	-10,13%
UTILIDAD ANTES DE RENTA	(56.683)	178.832	-131,70%
PROVISIÓN IMPUESTO DE RENTA	21.850	32.071	-31,87%
INTERES MINORITARIO	123	1.644	-92,52%
UTILIDAD NETA DEL PERIODO / AÑO	(78.656)	145.117	-154,20%
EBITDA	233.817	201.943	15,78%
EBITDAR	465.454	309.655	50,31%

Sep 2008 Col\$ 1,859.11
Sep 2009 Col\$ 2,219.08

Efecto Cambiario

POSICIÓN MONETARIA CONSOLIDADA

(Cifras en Miles de Dolares)

A Septiembre de 2009

Posición activa	526,411
Certificados en USD	201,630
Anticipos para compra de aviones	158,727
Depositos para mantenimiento de aeronaves	100,027
Otros	66,026
Posición pasiva	(51,452)
Posición Neta	474,958
Tasa de Cambio Diciembre 2008	2,243.59
Tasa de Cambio Septiembre 2009	1,922.00
Reevaluación	16.73%

✓ La diferencia en cambio es en su gran parte causada, es decir no tiene efecto en la caja de la Compañía y no se espera que tenga efecto pues se van a mantener los activos denominados en dólares

✓ Se estima que por la tasa de cierre a octubre el gasto por diferencia en cambio causada se disminuya aproximadamente en más de Col\$ 38.000 millones

EFFECTO EN ESTADO DE RESULTADOS

(Cifras en Millones de Pesos)

A Septiembre de 2009

Gasto por diferencia de cambio causada (No efectivo en caja)	151,395
Gasto por diferencia en cambio realizada	10,486
Gasto en PyG	161,881

Comentarios Resultados Financieros a Septiembre

- ✓ A pesar de la crisis en la industria y la fuerte guerra en tarifas Avianca logró aumentar su EBITDA en 15.8%
 - ✓ El incremento en los ingresos del 9% (COL\$ 217.7M) principalmente como resultado de:
 - ✓ La integración con Tampa Cargo lo cual aumento los ingresos de carga internacional
 - ✓ El incremento en los ingresos fue parcialmente contrareestado por:
 - ✓ Aumento en arrendamiento de equipos generado por la incorporación de aeronaves
 - ✓ Costos de mantenimiento no recurrentes relacionados con la devolución de la flota
 - ✓ Incremento en costos operacionales como consecuencia de un aumento en operación en un 2.74%
 - ✓ Costos de incorporación de flota como: (i) personal de vuelo y técnico y (i) transiciones (entrenamiento) de pilotos
 - ✓ Los incrementos en costos se ven contrarrestados a su vez por la reducción del 40% en el precio por galón de combustible frente al mismo periodo del año anterior
- ✓ El resultado neto se vio afectado principalmente por la diferencia en cambio causada. Sin embargo, este gasto no tiene efecto en la caja de la Compañía y no se espera que se realice pues se van a mantener los activos denominados en dólares

Resultados Financieros Consolidados – Balance General

CONCEPTO (millones de COL\$)	30 de septiembre de 2009	31 de diciembre de 2008
ACTIVO		
Activo Corriente	1,194,224	748,159
Disponible y equivalentes de efectivo	716,789	297,841
Deudores - Neto	404,817	348,083
Diferidos - Neto	72,618	102,235
Inversiones - Neto	2,467	627
Deudores - Neto	295,690	400,202
Depositos	237,593	294,619
Inventarios - Neto	53,973	67,625
Propiedades Y Equipo - Neto	421,923	490,431
Intangibles	320,613	141,943
Diferidos - Neto	157,891	175,302
Otros Activos	60,810	21,576
Valorizaciones	212,134	291,113
TOTAL ACTIVO	2,957,318	2,631,597

Resultados Financieros Consolidados – Balance General

CONCEPTO (millones de COL\$)	30 de septiembre de 2009	31 de diciembre de 2008
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE	1,298,756	1,287,591
Obligaciones financieras	127,650	188,059
Proveedores	228,783	168,522
Acreedores capítulo 11	-	2,163
Cuentas por pagar	56,792	79,998
Impuestos gravámenes y tasas	75,264	46,079
Obligaciones laborales	126,614	101,854
Provisiones y estimados	115,762	165,446
Ingresos recibidos por anticipado	472,910	425,941
Otros pasivos	94,981	109,529
PASIVO A LARGO PLAZO	1,136,556	615,455
Obligaciones financieras	284,250	134,594
Acreedores capítulo 11	27,253	24,452
Obligaciones laborales	318,241	324,037
Otros pasivos	506,812	132,372
TOTAL PASIVO	2,435,312	1,903,046
INTERES MINORITARIO	1,648	1,621
PATRIMONIO	520,358	726,930
Capital social	8,937	8,937
Superávit de capital	400,914	400,914
Reservas	28,554	4,260
Utilidades (pérdidas) acumuladas	40,367	(18,345)
Utilidad por conversión	(44,149)	42,228
Utilidad neta del año	(78,656)	45,778
Revalorización del patrimonio	(47,421)	(47,635)
Superávit por valorizaciones	211,812	290,793
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	2,957,318	2,631,597

 Avianca



Gracias